

مقاله پژوهشی

برآوردهزینه تمام شده تربیت دانشجو به روش هزینه یابی بر مبنای فعالیت در دانشکده پیراپزشکی دانشگاه علوم پزشکی تهران

سامان قاسم پور^۱, دکتر رامین رحیم نیا^۲, زینب رجب نژاد^۳, دکتر حسین درگاهی^۴

چکیده

زمینه و هدف: امروزه با توجه به نقش اطلاعات صحیح در تصمیم گیری‌ها، طراحی یک سیستم هزینه یابی و محاسبه صحیح بهای تمام شده خدمات، از اهمیت خاصی برخوردار است. پژوهش حاضر با هدف برآورد و محاسبه بهای تمام شده تربیت دانشجو در دانشکده پیراپزشکی دانشگاه علوم پزشکی تهران به روش هزینه یابی بر مبنای فعالیت انجام شده است.

روش بررسی: پژوهش حاضر یک مطالعه‌ی توصیفی- کاربردی بود. هزینه‌های مصرف شده در دانشکده در سال مالی ۱۳۹۱ با اهتمام بر طبقه بندی هزینه‌ها، و هزینه تمام شده با روش هزینه یابی بر مبنای فعالیت‌ها مورد بررسی قرار گرفت. هزینه‌های مورد محاسبه بعد از شناسایی به کانون هزینه تخصیص، هزینه‌های ایناشته شده در مرآکر هزینه، متناسب با مبنای پایه‌ی تسهیم شده به هریک از خدمات ارائه شده نسبت داده شد و از طریق نرم افزار Excel ۲۰۱۰ مورد محاسبه قرار گرفت.

یافته‌ها: هزینه تمام شده تربیت دانشجو در مجموع در مقطع دکتری به طور میانگین ۱۱۸,۳۱۲,۶۷۹ ریال، به عنوان بالاترین مقدار، و مقطع کارشناسی ارشد در رتبه‌ی دوم با مبلغ ۷۶,۷۱۴,۰۲۴ ریال و نهایتاً هزینه تمام شده تربیت دانشجو در دوره‌ی کارشناسی با رقم ۴۲,۳۱۲,۵۳۷ ۴۴ به عنوان کمترین مقدار بدست آمده، گزارش گردید.

نتیجه گیری: نظام هزینه یابی بر مبنای فعالیت‌ها، مدل جدیدی است که می‌تواند با انعطاف پذیری کامل موجب بازسازی نظام مالی دانشگاه‌ها شود تا مدیران این سازمان‌ها بتوانند بر مبنای اطلاعات بدست آمده تصمیمات درستی اتخاذ کنند.

واژه‌های کلیدی: دانشگاه علوم پزشکی تهران، تعلیم و تربیت دانشجو، هزینه یابی بر مبنای فعالیت

* نویسنده مسئول:

دکتر حسین درگاهی؛
مرکز تحقیقات مدیریت اطلاعات سلامت
دانشگاه علوم پزشکی تهران

Email :
hdargahi@sina.tums.ac.ir

- دریافت مقاله : بهمن ۱۳۹۴ پذیرش مقاله : اردیبهشت ۱۳۹۵ -

مقدمه

برنامه ریزی ارائه خدمات توسط کارکنان حوزه‌ی

سلامت باید با توجه به منابع مالی و نیروی انسانی در دسترس انجام شود. نقطه شروع برنامه ریزی بر مبنای منابع اقتصادی و نیروی انسانی است. این نوع برنامه‌ریزی به صورت طولانی مدت ارائه می‌شود، زیرا برنامه‌ها و خط مشی‌های تربیت نیروی انسانی متخصص در زمینه‌ی خدمات بهداشتی درمانی در مقیاس ملی نیاز به زمان دارد(۱).

دانشگاه‌ها و سایر موسسات آموزش عالی مسئول

- ^۱ کارشناس ارشد اقتصاد سلامت، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی ایران، تهران، ایران
- ^۲ پژوهش عمومی، واحد مدیریت برنامه ریزی منابع مالی، بودجه و پایش عملکرد، دانشگاه علوم پزشکی تهران، تهران، ایران
- ^۳ کارشناس ارشد مدیریت اجرایی، گرایش استراتژیک(EMBA)، دانشکده پیراپزشکی، دانشگاه علوم پزشکی تهران، تهران، ایران
- ^۴ استاد گروه مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، دانشکده پیراپزشکی، مرکز تحقیقات مدیریت اطلاعات سلامت، دانشگاه علوم پزشکی تهران، تهران، ایران

از سوی دیگر، با به کارگیری روش‌های نوین هزینه‌یابی، به ویژه سیستم هزینه‌یابی برمبانی فعالیت (Activity Based Costing) یا ABC)، اطلاعاتی فراهم می‌گردد که به واسطه آن می‌توان مدیریت علمی و برنامه‌ریزی منابع در دسترس، و استفاده بهینه از منابع سازمانی را در سطح جامعه گسترش داد(۶).

"رجی" در مطالعه‌ای که به طراحی سیستم هزینه‌یابی برمبانی فعالیت برای محاسبه بهای تمام شده آموزش دانشجویان گروههای مختلف پزشکی و پرآپزشکی در دانشگاه‌های علوم پزشکی شیراز، فسا و یزد پرداخت، ابتدا هزینه‌های صورت گرفته در سطح دانشگاه و مرتبط با خدمات آموزشی، شامل هزینه‌های معاونت آموزشی، دانشجویی، و توسعه‌ی منابع و مدیریت نیروی انسانی را با استفاده از مبنای مختلف سطح دانشکده‌ها تسهیم کرد و پس از مشخص شدن سهم هر یک از دانشکده‌ها از این گروه هزینه‌ها، هزینه‌های داخل هر دانشکده در قالب هزینه‌های مستقیم و غیر مستقیم به هر یک از رشته‌ها تخصیص یافت. در این مطالعه بهای تمام شده تربیت دانشجو در سه دانشگاه مورد مقایسه و ارزیابی قرار گرفت و هزینه تمام شده‌ی واحدهای ارائه شده به تفکیک هزینه‌های جاری و هزینه کل محاسبه شد(۷).

"عبدی آذر و همکاران" در مطالعه‌ای که به محاسبه هزینه تمام شده آموزش دانشجو در دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی دانشگاه علوم پزشکی ایران به روش هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت پرداختند، هزینه‌های صورت گرفته در سال تحصیلی ۸۵-۸۶ را تحلیل کردند و در دو سناریوی مختلف، هزینه تمام شده ارائه واحدهای درسی و تربیت دانشجو در

رصد و نشر دانش و فراهم سازی آموزش و یادگیری برای تربیت نیروی انسانی متخصص در جوامع هستند که اساسی ترین نظام مدیریتی جهت انجام اینکار نظام مالی است. نظام مالی نیز به نوبه‌ی خود تحت تاثیر نظامهای برون و درون دانشگاهی قرار دارد. هر تغییر کوچک در محیط بیرون یا درون آن، ممکن است بر کارایی و اثربخشی نظام مالی تاثیر بگذارد(۲).

از سوی دیگر، سرمایه گذاری بر روی آموزش و پرورش نیروی انسانی متخصص در زمینه‌های مختلف نظام سلامت، توسعه و پیشرفت کشور را به همراه خواهد داشت(۳).

امروزه با توجه به نقش اطلاعات صحیح در تصمیم‌گیری‌ها و به ویژه اطلاعات مالی و هزینه‌ای، لزوم طراحی و به کارگیری یک سیستم هزینه‌یابی جهت شناسایی و کشف هزینه‌ها و محاسبه صحیح بهای تمام شده خدمات، جایگاه خاصی دارد و روز به روز بر اهمیت آن افزوده می‌گردد(۴).

پژوهش‌های مختلف در جهان ثابت کرده‌اند که به کارگیری یک سیستم استاندارد هزینه‌یابی می‌تواند در محاسبه هزینه تمام شده کالا و خدمات مؤثر باشد(۵)، اما فقدان اطلاعات علمی مناسب در مورد هزینه تمام شده خدمات ارائه شده در بخش‌های دولتی، هر گونه اقدامی در جهت اجرای بودجه ریزی عملیاتی و اصل ۴۴ قانون اساسی در زمینه خصوصی سازی بخش‌های دولتی را با شکست مواجه خواهد کرد(۳). همچنین، به موجب ماده ۱۴۴ برنامه چهارم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی نظام جمهوری اسلامی ایران، کلیه دستگاه‌های دولتی موظف به محاسبه هزینه خدمات خود به روش بهای تمام شده می‌باشند(۳).

آن در سایر فعالیت‌ها، هزینه ارائه خدمات را کاهش داد(۹). علاوه بر این، مدل حاضر صاحبان کار و فرآیند را به سمت شناسایی و ردیابی هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم و تخصیص دقیق آنها به فعالیت‌هایی که در فرآیند تولید یک محصول یا خدمت نقش دارند، هدایت می‌کند(۱۰).

لذا پژوهش حاضر با هدف برآورد و محاسبه بهای تمام شده تربیت دانشجو در مقاطع کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکتری تخصصی در دانشکده پیراپزشکی دانشگاه علوم پزشکی تهران، به روش هزینه یابی بر مبنای فعالیت(ABC) در سال ۱۳۹۱-۹۲ انجام شده است.

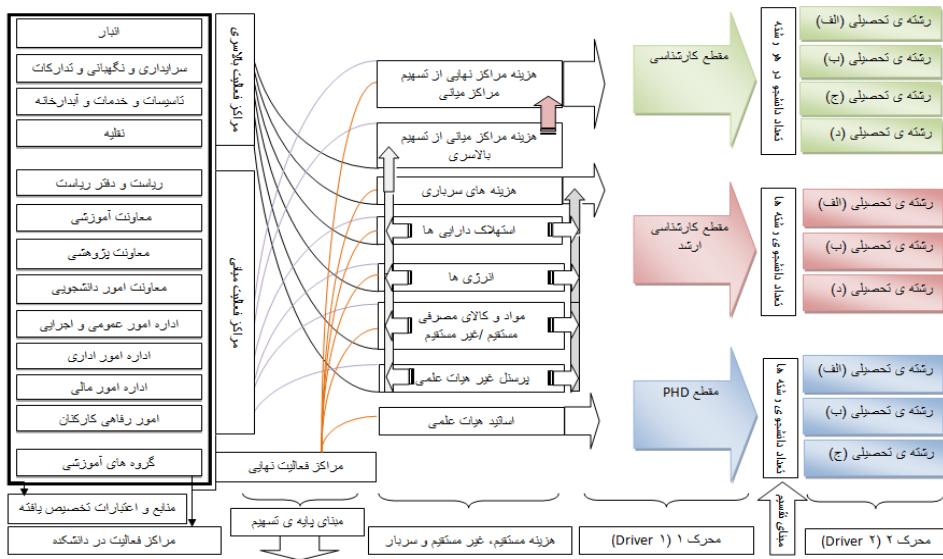
روش بررسی

پژوهش حاضر از نوع مطالعات توصیفی - کاربردی بود که در پی شناسایی هزینه‌ها و برآورد بهای تمام شده خدمات آموزشی دانشجویان به تفکیک رشته‌ی تحصیلی در هر یک از سه مقطع کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکتری انجام شد. جامعه پژوهش دانشکده پیراپزشکی بود. به منظور جمع آوری اطلاعات هزینه‌ای از فرم‌های مخصوص طراحی شده استفاده شد و هزینه‌های انجام شده در سال مالی ۱۳۹۱ شناسایی و مورد محاسبه قرار گرفت. ارزش‌گذاری‌ها بر پایه‌ی قیمت‌های سال ۱۳۹۱ قرار داشت. روش انجام این پژوهش در قالب الگوریتم طراحی شده در شکل ۱ تعریف شد و مبنای تسهیم هزینه‌ها در طی محاسبه هزینه یابی در جدول ۱ انجام گردید.

گروه‌های آموزشی را بدست آوردند. فرایند و فعالیت واحدهای اداری و آموزشی دانشکده در ۳ گروه مراکز بالاسری، میانی و نهایی، طبقه بندهی شد و هزینه‌های صورت گرفته بر مبنای مناسب بین واحدهای مختلف، و نهایتاً بین دانشجویان و واحدهای درسی، توزیع گردید. پس از انجام محاسبات، هزینه ارائه یک واحد درسی و هزینه تربیت یک دانشجو مشخص شد(۳).

یکی از ویژگی‌های مهم مدل هزینه یابی بر مبنای فعالیت که آن را از سیستم‌های سنتی تمایز می‌کند، تفکیک و گروه بندهی هر سازمان بر اساس مراکز فعالیت و شناسایی هزینه‌ها بر اساس این مراکز می‌باشد تا با به کارگیری مبنای تسهیم هزینه، هزینه‌های هر مرکز فعالیت را در محاسبه بهای تمام شده منظور نماید. این سیستم، در مقایسه با سیستم‌های هزینه یابی سنتی، به دلیل استفاده از مکانیزم‌های مؤثر در هزینه یابی و به کارگیری مبنای تسهیم هزینه مناسب با هر فعالیت، به راحتی قادر به محاسبه و سنجش تأثیر روش‌های نوین در محاسبه بهای تمام شده خدمات می‌باشد(۸).

سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت، با به کارگیری روش‌های مناسب، اثرات حاصل از تغییرات فعالیت‌ها، پیچیدگی، تنوع و ویژگی‌های خاص هر فعالیت را در محاسبه هزینه‌ها و بهای تمام شده آن، منظور می‌کند(۴) و می‌تواند با دسته بندهی و استانداردسازی فعالیت‌ها، اطلاعاتی را تهیه کند که به واسطه آن منابع و ظرفیت‌های بدون استفاده موجود سازمانی را شناسایی کرد و با کاهش این ظرفیت‌ها و به کارگیری



شکل ۱: چهارپهوب کلی تمقیق

جدول ۱: مبنای پایه تهیم

مراکز فعالیت بالا سری		مراکز فعالیت میانی		مراکز فعالیت نهایی	
مبنای تهیم	مرکز فعالیت	مبنای تهیم	مرکز فعالیت	مبنای تهیم	مرکز فعالیت
هزینه مستقیم	انبار	کارکنان+دانشجو	ریاست دانشکده و دفتر ریاست		
تعداد کارکنان	تدارکات و نگهداری	دانشجو* واحد درسی	معاونت آموزشی، تحصیلات تکمیلی		گروه های آموزشی به واحد درسی
متراژ ساختمن	تاسیسات و خدمات	دانشجو	معاونت پژوهشی		تفکیک مقطع و رشته
تعداد ماموریت	نقلیه		معاونت امور دانشجویی		
		کارکنان	اداره امور عمومی و مشاور اجرایی		
			امور اداری		
			امور مالی		
			امور رفاهی و فرهنگی کارکنان		
			سایر مراکز		

عنصر اصلی در تعیین فعالیت، هدف هزینه است(۶). تعریف و مشخص کردن هدف هزینه در سیستم هزینه یا بی برمبنای فعالیت، یکی از مهمترین مراحل می باشد. با توجه به هدف هزینه، عملیات طبقه بندی مراکز فعالیت، تحلیل فعالیت، شناسایی

پژوهش حاضر بر مبنای هشت مرحله محاسبات بهای تمام شده و اصول حسابداری و با هدف محاسبه کلیه هزینه ها در سال ۱۳۹۱ به شرح مراحل زیر انجام شد:

مرحله اول: تعریف هدف هزینه با توجه به نوع سازمان

مرحله سوم: تعیین خروجی هر یک از مراکز
فعالیت ارائه کننده خدمت

در این مرحله مشخص گردید که هر مرکز فعالیت
چه نوع برون دادی را ارائه می‌دهد. برای هزینه یابی
در این مراکز، از آنجا که خروجی بهای تمام شده مربوط
متفاوت بود و هر یک خروجی بهای تمام شده مربوط
به خود را داشتند، لذا کل مرکز فعالیت بر اساس
خروچی تفکیک شد و عملیات هزینه یابی بر حسب
خروچی‌ها انجام گردید.

مرحله چهارم: شناسایی منابع مورد نیاز برای انجام
هر یک از فعالیت‌ها و خصوصیات هر یک از منابع
در این مرحله با توجه به هدف هزینه تعریف شده و یا
خروچی سیستم، منابع(نیروی انسانی، لوازم مصرفی،
ساختمان و تجهیزات، و انرژی) مورد نیاز برای انجام
هر یک از مراکز فعالیت مشخص گردید.

مرحله پنجم: عملیات هزینه یابی بر اساس هر
مرکز فعالیت

محرك منابع، موجب ایجاد ارتباط بین منابع
صرف شده و فعالیت انجام گرفته با توجه به مبنای
تسهیم فعالیت می‌شوند(۱۳). تعیین کننده رابطه علی‌
بین منابع صرف شده، حجم، یا تعداد فعالیت می‌باشد
که با استفاده از آن می‌توان حجم منابع استفاده شده را
به هزینه نسبت داد(۱۴).

با توجه به منابع مورد نیاز تعیین شده برای انجام
هر فعالیت در مرحله چهارم، هزینه منابع مورد نیاز
برای انجام فعالیت‌ها شناسایی شد. با مطالعه و بررسی
اسناد و مدارک موجود، هزینه‌های مربوط به هر مرکز
فعالیت شامل هزینه‌های نیروی انسانی، هزینه مواد و
ملزومات مصرفی، هزینه‌های استهلاک، هزینه انبار و
آزمایشگاه تعیین گردید.

هزینه‌ها و در نهایت تخصیص هزینه و محاسبه بهای
تمام شده در این مطالعه انجام شد.

مرحله دوم: تعریف مراکز فعالیت و گروه بندی
فعالیت‌ها در درون مراکز فعالیت

تعریف و شناسایی مراکز فعالیت، مبنای اصلی
تجزیه و تحلیل فعالیت‌ها و عملیات هزینه یابی است.
مراکز فعالیت، مجموعه‌ای از فعالیت‌ها هستند که به
منظور بهبود و کنترل فعالیت‌ها با هم، سازماندهی
می‌شوند(۴). بر اساس بررسی‌ها و با استفاده از نمودار
سازمانی، فهرست مراکز فعالیت دانشکده پیراپزشکی
دانشگاه علوم پزشکی تهران شناسایی شد. و در
پژوهش حاضر در سه مرکز تعریف گردید. مراکز
فعالیت بالاسری واحدهایی هستند که به طور مستقیم
درگیر فرآیند آموزش و تربیت دانشجو و در ارتباط
مستقیم با خدمت گیرنده نیستند و هزینه‌های این
مراکز، سربار سایر واحدها می‌باشد، مانند خدمات،
تاسیسات و نگهداری(۱۱و۱۲). مراکز فعالیت میانی
واحدهایی هستند که ممکن است در ارتباط با خدمت
گیرنده باشند و یا به عنوان یک واسطه به واحدهایی
که در ارتباط مستقیم با خدمت گیرنده هستند، ارائه
خدمت کنند، مانند واحد ریاست دانشکده، معاونتها و
مدیران مالی و اداری. این مراکز به همراه مراکز
فعالیت بالاسری، خدمات عمومی و پشتیبانی را جهت
مراکز فعالیت نهایی انجام می‌دهند(۳). مراکز فعالیت
نهایی به واحدهای اطلاق می‌شوند که به طور مستقیم
با خدمت گیرنده سروکار دارند، مانند کلیه‌ی
گروههای آموزشی دانشکده. این مراکز فعالیت،
خدمت نهایی را به عنوان هزینه‌های سربار از دو
مرکز فعالیت بالاسری و میانی دریافت می‌کنند(۱۲).
در مطالعه حاضر نیز مراکز فعالیت به سه گروه مراکز
بالاسری، میانی و نهایی تقسیم شدند.

$$\begin{aligned}
 TC_i &= B_i PB + OE_i + \sum_{j=1}^n E_{ij} PE_{ij} + \sum_{j=1}^n L_{ij} W_{ij} + \\
 &\quad \sum_{j=1}^n C_{ij} PC_{ij} + U_i PU \\
 TC_i &= \text{کل هزینه مرکز فعالیت } i \\
 B_i &= \text{سهم فضای اشغال شده بوسیله مرکز فعالیت } i \text{ از} \\
 &\quad \text{کل ساختمان} \\
 PB &= \text{هزینه استهلاک فضای ساختمان} \\
 OE_i &= \text{سهم هزینه استهلاک تجهیزات بالاسری و} \\
 &\quad \text{تخصیص داده شده به مرکز فعالیت } i \\
 E_{ij} &= \text{تعداد واحدهای تجهیزات در گروه } j \text{ در مرکز} \\
 &\quad \text{فعالیت } i \\
 PE_{ij} &= \text{هزینه استهلاک تجهیزات } j \text{ در مرکز فعالیت } i \\
 L_{ij} &= \text{تعداد کارکنان در گروه } j \text{ در مرکز} \\
 &\quad \text{فعالیت } i \\
 W_{ij} &= \text{حقوق و مزایای کارکنان در گروه } j \text{ در} \\
 &\quad \text{مرکز فعالیت } i \\
 C_{ij} &= \text{تعداد واحدهای مواد مصرفی } j \text{ در مرکز فعالیت } i \\
 PC_{ij} &= \text{قیمت هر واحد از مواد مصرفی } j \\
 U_i &= \text{تعداد واحدهای خدمات شهری (آب، برق؛ گاز} \\
 &\quad \text{و تلفن) مصرف شده بوسیله مرکز فعالیت } i \\
 PU &= \text{قیمت واحد خدمات و تسهیلات شهری} \\
 &\quad \text{محاسبات بر اساس هزینه‌های جاری به اضافه} \\
 &\quad \text{هزینه استهلاک سالانه‌ی سرمایه جهت برآورد هزینه} \\
 &\quad \text{تمام شده کل صورت گرفت. محاسبات مربوط به} \\
 &\quad \text{قیمت خرید، عمر مفید کالاهای سرمایه‌ای، استهلاک} \\
 &\quad \text{انباسته و استهلاک جاری توسط کمیته ارزش گذاری} \\
 &\quad \text{دانشگاه علوم پزشکی تهران صورت گرفت. همچنین،} \\
 &\quad \text{تعیین نرخ هزینه استهلاک دارایی‌های ثابت و ثابت} \\
 &\quad \text{مشهود در این مقوله از قبیل ساختمان و تاسیسات،} \\
 &\quad \text{وسائط نقلیه، اثاثیه، منصوبات و تجهیزات در سطح} \\
 &\quad \text{دانشکده، به استناد ماده ۱۵۱ قانون مالیات‌های مستقیم} \\
 &\quad \text{توسط دانشگاه صورت گرفت. جهت اطمینان از دقت}
 \end{aligned}$$

مرحله ششم: تعریف و شناسایی محرک‌های هزینه
بر حسب مراکز فعالیت

محرك‌های هزینه دقیقاً عملیات مشابه محرک‌های منابع را انجام می‌دهند، با این تفاوت که محرک هزینه عامل ارتباط دهنده بین هزینه‌های ایجاد شده در مراکز هزینه و هدف هزینه می‌باشد(۱۳). در این پژوهش سعی شد علاوه بر سه مقطع تحصیلی به عنوان محرک اول، به تفکیک رشته تحصیلی در هر یک از مقاطع به عنوان محرک دوم هدف هزینه اقدام شود.

مرحله هفتم: عملیات تخصیص هزینه‌های مستقیم

و غیر مستقیم به هدف هزینه در پژوهش حاضر، هزینه‌ها از نظر منبع ایجاد به دو گروه تقسیم شدند: ۱- هزینه‌هایی که در داخل هر مرکز فعالیت ایجاد شده اند، و ۲- هزینه‌هایی که از سایر مراکز فعالیت به هر مرکز فعالیت تخصیص یافته‌اند. با توجه به اینکه، هزینه‌های مربوط به هر هدف هزینه تنها هزینه‌های مستقیم نبودند، لذا با در نظر گرفتن هدف هزینه، هزینه‌های غیر مستقیم بر حسب محرک منابع، به هدف هزینه اختصاص داده شد تا بر این اساس کل هزینه‌های مربوط به هر هدف هزینه مشخص گردد.

مرحله هشتم: محاسبه بهای تمام شده هدف هزینه در این مرحله با توجه به هدف هزینه، حجم و میزان آن در طول دوره مورد بررسی، و همچنین هزینه‌های تخصیص داده شده به هر کدام از اهداف هزینه، بهای تمام شده آن محاسبه شد. در پایان، هزینه تمام شده ارائه‌ی یک واحد درسی و هزینه تمام شده تربیت دانشجو به تفکیک رشته و مقطع تحصیلی به دست آمد. در پژوهش حاضر نحوه محاسبه هزینه‌های صورت گرفته در مراکز فعالیت بر طبق رابطه‌ی زیر انجام شد:

دانشکده در مقطع کارشناسی ۲۸,۰۶۹,۸۸۰ ریال در مقطع کارشناسی ارشد ۳۶,۹۵۳,۷۴۳ ریال و در مقطع دکتری ۸۷,۶۲۵,۷۷۵ ریال محاسبه گردید. همچنین سرانه دانشجو به تفکیک مقاطع کارشناسی برابر ۷۶,۷۱۴,۸۲۴ ریال، کارشناسی ارشد ۴۲,۳۱۲,۵۳۷ ریال و در مقطع دکتری ۱۱۸,۳۱۲,۶۷۹ ریال اعلام گردید. مراکز فعالیت دانشکده پیراپزشکی در جدول ۲ نشان داده شده است.

جمع آوری اطلاعات و محاسبات اطلاعات با اسناد مالی و تفاهم نامه سال ۱۳۹۱ دانشکده پیراپزشکی مقایسه گردید. کلیه محاسبات با استفاده از نرم افزار Excell ۲۰۱۰ صورت گرفت.

یافته‌ها

متوسط هزینه تمام شده ارائه یک واحد درسی در

جدول ۲؛ مراکز فعالیت دانشگاه پیراپزشکی دانشگاه علوم پزشکی تهران

مراکز فعالیت بالاسری	
تدارکات	انبار
نقليه	سرايداری و نگهدارني
مراکز فعالیت ميانى	
اداره تربیت بدنی	رياست دانشکده و دفتر رياست
امور رفاهي و فرهنگي	معاونت آموزشي
كلاسهاي درسي به تفکيک مقاطع	اداره آموزش
فضاي مشترك آموزشي	دفتر توسعه ی آموزش
فضاي مشترك عمومي	تحصيلات تكميلي کارورزی در عرصه دانشجويان
اداره امور مالي و حسابداري	اتفاق اساتيد
معاونت پژوهشی(انتشارات و مجلات)	سمعي و بصری
مراکز فعالیت نهايی	
گروه بيوتكنولوجی پزشكی	گروه مديريت خدمات بهداشتی درمانی
گروه کتابداري اطلاع رسانی پزشكی	گروه آموزشی علوم پایه
گروه هماتونلوزی آزمایشگاهی و بانک خون	گروه علوم آزمایشگاهی
گروه انفورماتيك پزشكی	گروه اتفاق عمل

همانگونه که در جدول ۲ مشاهده می‌شود، از بین مراکز فعالیت در دانشکده پیراپزشکی، بيشترین آن مراکز فعالیت بالاسری است.

جدول ۳؛ دوره تمصيلی مورد مطالعه سال ۱۳۹۱

	نیم سال دوم سال تحصیلی ۱۳۹۰-۹۱	نیم سال اول سال تحصیلی ۱۳۹۱-۹۲	نیم سال اول سال تحصیلی ۱۳۹۱-۹۲	نیم سال اول سال تحصیلی ۱۳۹۱-۹۲	
				کارشناسی	کارشناسی ارشد
تعداد دانشجو	۱۱۹۸	۱۱۹۸	۱۱۹۸	۸۴۹	۵۶۷
واحد درسي	۶۳۰	۶۱۲	۱۲۹	۷۲	۵۶
تعداد دانشجو	۱۲۹	۱۲۹	۹۴	۱۱۸	۹۴
واحد درسي					

دکتری	تعداد دانشجو	۴۸	۴۸	۲۶
	واحد درسی	۳۰	۱۷	۱۹

نتایج حاصل از تفکیک نیم سال تحصیلی در جدول ۳ آورده شده است. سرشکن شدن هزینه‌های آموزشی و سایر مراکز فعالیت که اموری مشابه دارند بر اساس این جدول و بر مبنای دانشجو، دانشجو+کارکنان و یا دانشجو+واحد درسی صورت گرفت.

به دلیل ناهم خوانی سال مالی با سال تحصیلی در این مطالعه، وجود تفاوت‌های هزینه‌ای در فصول مختلف سال، تفاوت در تعداد دانشجویان ورودی و دانش آموختگان و هم چنین تفاوت در تعداد واحدهای درسی اخذ شده در طول دوره تحصیلی،

جدول ۴: درصد هزینه مراکز فعالیت میانی از هزینه کل

ردیف	عنوان	توضیحات	تعداد	درصد	ردیف	عنوان	توضیحات	تعداد	درصد
۲۷	دفتر ریاست	معاونت پژوهشی	دفتر توسعه‌ی کارورزی دانشجویی (نشریات و مجلات)	۳۲	۳	اداره آموزش	آموزش	۶	۶ درصد
درصد	۲۴	۲۴ درصد	۲۹ درصد	۳ درصد	۳۲	۳۲ درصد	۳۲ درصد	۶ درصد	۶ درصد
۱۴	اتاق اساتید	معاونت دانشجویی	کتابخانه	۱۹ درصد	۲۰ درصد	۲۰ درصد	سایت و کامپیوتر	۸ درصد	۸ درصد
درصد	۵	۵ درصد	۴۰ درصد	۱۹ درصد	۲۰	۲۰ درصد	بصری	۸ درصد	۸ درصد
۲۶	کارگزینی	اداره امور مالی و دبیرخانه	بایگانی و حسابداری	۳۳ درصد	۳۳ درصد	۵ درصد	اداره امور اداری	۱۲ درصد	۱۲ درصد
درصد	۱۲	۱۲ درصد	۲۲ درصد	۲۰ درصد	۳۳	۳۳ درصد	مشاور اجرایی	۵ درصد	۵ درصد
۳۵	فضای مقطع کارشناسی	فضای مقطع	فضای مشترک	۵ درصد	۵ درصد	۶ درصد	فضای مشترک	۲۶ درصد	۲۶ درصد
درصد	۵۰	۵۰ درصد	(کلاس و آزمایشگاه‌ها)	دکتری	۵ درصد	۱۳ درصد	کارشناسی ارشد	۵ درصد	۵ درصد

هزینه مراکز فعالیت میانی، ۴۰ درصد کل هزینه‌ها را شامل می‌شود.

با توجه به جدول ۴ که در آن سهم هر یک از مراکز فعالیت در دانشکده پیراپزشکی مشخص شده است، نتایج بدست آمده نشان می‌دهد که در مجموع،

آذر و همکاران که در دانشگاه علوم پزشکی ایران انجام شد هزینه‌های مستقیم تقریباً ۵۱ درصد، هزینه‌های غیر مستقیم ۴۰ و هزینه‌های بالاسری ۹ درصد کل هزینه‌ها را شامل شده است^(۳) که با مطالعه حاضر تا حدودی انطباق دارد.

مهم ترین منبع در اکثر قریب به اتفاق موسسات آموزشی مربوط به هزینه‌های مستقیم است؛ به این دلیل که هزینه‌های مستقیم بیانگر درصد قابل توجهی از هزینه کل هستند. هزینه‌های مستقیم، در ارتباط با عملکرد اعضای هیئت علمی و مدرسین اعم از تدریس، پژوهش و دیگر وظایف مانند ارائه خدمات است. در موسسات آموزشی، هزینه‌های غیر مستقیم مربوط به دیگر فعالیت‌های گروه‌های آموزشی است. هزینه‌های سربار نیز مربوط به خدمات فناوری اطلاعات، پشتیبانی فنی، تعمیر و نگهداری ساختمان، و انرژی است.

در مطالعه انجام شده در دانشگاه کاشان مشخص شد که مجموع فعالیت آموزشی در این دانشگاه برابر ۸۶۸,۱۲۶,۱۱۶ ریال بود که در این میان هزینه سرانه فعالیت آموزشی مربوط به دانشجویان کارشناسی ارشد و دکتری به ترتیب ۷,۶۳۷,۴۷۳ ریال و ۱۲,۷۲۹,۱۲۲ ریال بود که بیانگر بالا بودن سرانه آموزشی در مقاطع تحصیلات تکمیلی نسبت به مقاطع تحصیلات پایه است^(۱۳) و با مطالعه حاضر انطباق دارد. در یک مطالعه مشابه در دانشگاه علوم پزشکی تهران، رحیم نیا و همکاران اعلام کردند که هزینه‌های حوزه معاونت دانشجویی فرهنگی با استفاده از روش ABC به میزان ۲۶۳,۹۴۰,۸۵۹,۴۶۷ می‌باشد^(۱۵).

در رابطه با تفاوت بهای تمام شده دوره‌های تحصیلات تکمیلی نسبت به دوره کارشناسی، علیرغم اینکه تعداد دانشجویان این مقاطع کمتر هستند، اما به

نتایج حاصل از محاسبات هزینه تمام شده تربیت دانشجو و هریک از واحد درسی ارائه شده، به تفکیک مقطع و رشته تحصیلی در مورد سال ۱۳۹۱ در جدول ۵ آورده شده است. همانگونه که مشاهده می‌شود بیشترین هزینه‌های تمام شده دانشجو در مقطع کارشناسی مربوط به رشته علوم آزمایشگاهی، در مقطع کارشناسی ارشد مربوط به رشته هماتولوژی و بانک خون، و در مقطع دکتری نیز مربوط به رشته هماتولوژی و بانک خون است.

بحث

این مطالعه، با هدف برآورد و محاسبه بهای تمام شده تربیت دانشجو در مقاطع کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکتری در دانشکده پیراپزشکی دانشگاه علوم پزشکی تهران به روش هزینه یابی بر مبنای فعالیت (ABC) در سال ۱۳۹۱ با رویکرد سازمانی انجام شد. با بررسی اطلاعات مالی و استناد ثبت شده در واحدهای مورد مطالعه در دانشکده پیراپزشکی مشخص شد که سیستم حسابداری رایج در این دانشکده نظام حسابداری تعهدی بود و ثبت و نگهداری اطلاعات حسابداری و مالی در سیستم های نرم افزاری مربوطه صورت گرفته است. بررسی‌ها نشان داد از مجموع اعتبارات تخصیص یافته به دانشکده پیراپزشکی، ۹۶/۶ درصد از محل اعتبارات عمومی، ۱/۶ درصد مربوط به درامد اختصاصی و همچنین ۱/۷ درصد تملک دارایی‌های سرمایه‌ای می‌باشد. هزینه کل دانشکده در سال مالی مورد مطالعه ۶۶,۵۱۹ میلیون ریال محاسبه گردید که به طور تقریبی ۴۷ درصد هزینه‌ها مربوط به هزینه‌های مستقیم، ۴۰ درصد مربوط به هزینه‌های غیر مستقیم و ۱۳ درصد مربوط به هزینه‌های سربار می‌باشد. در مطالعه عبادی

ABC بکار گیرند(۱۷). "Pernot" و همکاران" نیز گزارش کردند که دانشگاهها در پی ارائه خدمات آموزشی با پایین ترین هزینه هستند. استفاده از روش فعالیت بر مبنای هزینه و مدارک و مستندات بدست آمده می تواند مدیریت دانشگاهها را به این مهم نائل کند(۱۸). "جامعی و رضایی یمین" در پژوهش خود با عنوان "محاسبه بهای تمام شده خدمات مراقبت بهداشتی بیمارستان تامین اجتماعی با استفاده از روش هزینه یابی بر مبنای فعالیت زمان گرا" اعلام کردند با بکار گیری روش هزینه یابی بر مبنای فعالیت می توان اطلاعات مناسبی را در مورد نحوه استفاده از ظرفیت در هر یک از واحدهای سازمانی ارائه کرد و با استفاده از این اطلاعات، هزینه ها کاهش یافته و کارایی افزایش می یابد(۱۹). در دانشگاه های کشور پرتقال، در سال ۲۰۰۷ تغییراتی در زمینه نظام موثر ارزیابی هزینه ها و انجام تغییرات در ساختار مالی این دانشگاهها انجام شد. Lima در این پژوهش، مدل ارزیابی هزینه را با استفاده از هزینه یابی بر مبنای فعالیت در دانشگاهها ارائه کرد که در آن هزینه های هر یک از گروه های آموزشی در دانشکده علوم اجتماعی مربوط به فعالیت های آموزشی و پژوهش های پژوهشی مورد بررسی و محاسبه قرار گرفت. در این مطالعه و در اولین مرحله، عنوانین هزینه ای دانشکده و ساختار مالی هر یک از گروه های آموزشی محاسبه شد و در مراحل بعدی اطلاعات هزینه های مستقیم، غیر مستقیم، خدمات مدیریتی و خدمات جانبی و پشتیبانی، بطور جداگانه بدست آمد(۲۰). Coskun و Yilmaz در سال ۲۰۱۳ اعلام کردند یک موسسه آموزشی باید شهریه آموزشی خود را با استفاده از دیدگاه بازار یا هزینه یابی تعیین کند. لذا در این شرایط محاسبه دقیق هزینه ارائه خدمات آموزشی بسیار ارزشمند است. روش هزینه یابی بر مبنای فعالیت، دیدگاه جدیدی در تخصیص هزینه های غیرمستقیم به

دلیل اینکه امکانات و تجهیزات تخصصی بیشتری مورد نیاز است، لذا افزایش بهای تمام شده در این دوره نسبت به دیگر مقاطع تحصیلی منطقی است. هم چنین، نتایج پژوهش حاضر نشان داد بهای تمام شده رشته هایی که دروس عملی و آزمایشگاهی آنها بیشتر است در مقایسه با رشته هایی که بیشتر دروس آنها نظری است، تفاوت دارد. اگرچه، هزینه تمام شده دانشجو در رشته کتابداری و اطلاع رسانی پژوهشی در مقطع کارشناسی ارشد و رشته مدیریت اطلاعات سلامت در مقطع دکتری که بیشتر از واحد های نظری بهره می برند تا حدودی با مطالب بالا همخوانی ندارد.

طرفداران سیستم ABC ادعا می کنند که کلیه فعالیت هایی که در یک سازمان صورت می گیرد، باید در نهایت در راستای حمایت از تولید محصولات و ارائه خدمات انجام شود. افزون بر این، کلیه هزینه ها، حتی هزینه های به اصطلاح مشترک و هزینه های ثابت در بلند مدت متغیر می باشند. بنابراین، ABC بر خلاف روش های معمول، از مفهوم سنتی هزینه های ثابت دوری می جوید، و بر اساس تکیه بر رفتار هزینه ای در بلند مدت، کلیه هزینه ها را به محصولات بطور جداگانه یا به صورت زنجیره ای بر اساس هزینه های متغیر تخصیص می دهد(۲۱).

"نمایزی" اعتقاد دارد ABC با حسابداری سنتی تفاوت های اساسی بویژه در تخصیص هزینه ها دارد. بنابراین ABC انقلابی در سیستم های هزینه یابی است که می تواند عنوان ابزاری قوی جهت حل مشکلات مدیریتی، مانند اقتصاد آموزش بکار رود(۲۲)."Shigaev" در همایش بین المللی اقتصاد کاربردی در سال ۲۰۱۵ در شهر کازان روسیه اعلام کرد، ثبت هزینه ها بوسیله فعالیت های مختلف، دریچه های جدید را در دنیای کسب و کار باز خواهد کرد؛ بطوریکه حسابداران می توانند هزینه یابی استاندارد را در محیط

علوم پزشکی تهران انجام شد. در این پژوهش نسبت هزینه‌های مستقیم به هزینه‌های غیرمستقیم در کل و همچنین در مقاطع مختلف مورد بررسی قرار گرفت و نتایج حاصل از آن ارائه گردید.

در مدل هزینه یابی بر مبنای فعالیت‌ها، هزینه‌های گروه‌های آموزشی و معاونت‌های دانشکده مزبور از نظر نحوه تخصیص منابع و هزینه یابی مورد مطالعه قرار گرفتند. علیرغم اینکه مدل مزبور فقط در یکی از دانشکده‌های دانشگاه علوم پزشکی تهران و آن هم در یک مقطع زمانی خاص صورت گرفت، اما این اعتقاد وجود دارد که می‌توان این مدل را با انعطاف پذیری کامل برای هزینه یابی سایر دانشکده‌ها و بیمارستان‌ها طراحی و بکار گرفت.

نظام هزینه یابی بر مبنای فعالیت، مدل نوینی است که دارای مزیت‌های زیادی است؛ از جمله بهبود سیستم هزینه یابی و تخصیص منابع بطور مطلوب، تعیین بهای تمام شده و هزینه گذاری خدمات به صورت منطقی، کنترل عملیات و برنامه ریزی کارآمد، کمک به تصمیم گیری‌های کارآمد و صحیح و دقیق مدیریتی و سرانجام ارزیابی صحیح تر از عملیات مالی مدیران.

تشکر و قدردانی

نویسنده‌گان بر خود لازم می‌دانند تا از مدیریت محترم برنامه ریزی منابع مالی، بودجه و پایش عملکرد دانشگاه علوم پزشکی تهران صمیمانه سپاسگزاری نمایند. همچنین از کلیه افرادی که در انجام این مطالعه نقش داشته‌اند، به ویژه مدیران و کارشناسان امور مالی و حسابداری و دیگر کارکنان دانشکده پیراپزشکی تشکر و قدردانی می‌گردد.

اهداف هزینه‌ای، و تعیین هزینه‌های هر واحد با تولید صحیح ترین داده‌های مورد نیاز توسط مدیران اجرایی است که امروزه بعنوان یک روش، جایگزین روش‌های سنتی هزینه‌یابی شده است(۲۱). نتایج بدست آمده از مطالعات بالا حاکی از این است که مطالعه حاضر جهت گیری مناسبی به منظور هزینه یابی یک موسسه آموزشی در سطح کشور داشته و توانسته است مدل جدید ABC را جایگزین مدل‌های سنتی هزینه یابی کند. ABC مدل تحلیل کننده توسعه حسابداری مدیریت است و اعتماد به نظام مالی یک سازمان را افزایش می‌دهد. ABC برای توسعه هزینه یابی تولیدات و ارزشیابی عملکرد اجرایی بر مبنای اهمیت ارائه شده به فعالیت‌ها در روش‌های مدیریتی و اداره سازمان‌ها کاربرد دارد(۲۲).

نتیجه گیری

در سال‌های اخیر نظام مدیریت و ساختار سازمانی دانشگاه‌های علوم پزشکی کشور در شرایط تغییر و تحول قرار گرفته‌اند. در شرایط موجود، دانشگاه‌ها این امکان را در اختیار دارند تا ساختار سازمانی خود را سازماندهی مجدد کنند؛ به شکلی که با تخصص گرایی، تدوین اهداف و راهبردهای پایدار، به سوی ارائه مدل جدید کارآفرینی حرکت کنند. به همین منظور، برای دانشگاه‌های علوم پزشکی مهم است که عمیقاً از هزینه‌های مصرفی که به نوبه خود نیاز به بازسازی مدل‌های هزینه یابی دارند، آگاهی پیدا کنند تا بدین ترتیب مدیران بتوانند بر مبنای اهداف و اطلاعات مربوطه و قابل اعتماد تصمیمات درستی اتخاذ کنند. هدف از مطالعه حاضر توسعه یک نظام محاسبه هزینه به نام هزینه یابی بر مبنای فعالیت بود که برای اولین بار در دانشکده پیراپزشکی دانشگاه

منابع

1. Brayan AS. The value for money in health services. Translated by Pour Reza A. Tehran: Samt; 2014: 249[Book in Persian].
2. Saketi P & Saeedi A. Challenges and strategies for the use of performance indicators in operational funding to public universities in Iran, Iran: Third International Conference on Performance Budgeting, 2010.
3. Ebadi Azar F, Gorj HA, Hadian M & Ahari AM. Unit cost calculation of student training at different levels trough activity base costing method (ABC) at the school of management and medical information, Iran university of medical science: 2006-2007. Health Administration 2007; 9(24): 23-9[Article in Persian].
4. Cooper R. The rise of activity based costing part one: what is an activity based cost system. Journal of Cost Management 1988; 2(2): 45-54.
5. Rajabi A. The role of activity based costing (ABC) system in governmental hospital services in Iran. Iranian Red Crescent Medical Journal 2008; 10(2): 89-94.
6. Baghumian R. Activity-based costing application in institutions of higher education. Knowledge and Accounting Research 2006; 3(1): 24-31[Article in Persian].
7. Rajabi A. Design of activity based costing system for calculation of actual price per medicine student (A case study in Shiraz, Fasa, and Yazd). Accounting & Adult Studies 2011; 18(64): 35-56[Article in Persian].
8. Khakpour H & Mokhtari A. Introduction of activity-based costing system. Journal of Accountant 2005; 19(6): 45-85[Article in Persian].
9. Rajabi A. Design basics and application of activity-based costing system (ABC) in the cost of hospital services. Tehran: Navid Publication; 2009: 180-5[Book in Persian].
10. Abbasi E & Sabri M. Activity-based costing and traditional methods in calculating the cost of students' education. Journal of Research in Education 2010; 4(8): 109-34[Article in Persian].
11. Ashrafi BA & Tirandaz H. Evaluation of activity-based costing system in operational budgeting. Journal of Labor and Society 2011; 19(132-133): 113-20[Article in Persian].
12. Zaman S. Cost analysis for hospital care the case of Embaba hospital, Cairo, Egypt. Available at: <http://www.popline.org/node/338399>. 1993.
13. Kashan University. Activity based costing. Available at :<http://kashanu.ac.ir/Files/Content/.pdf>. 2016.
14. Cooper R & Kaplan RS. Measure costs right: make the right lesions. USA: Harward Business Review; 1983: 96-103.
15. Rahimniya R, Ram M, Siavashi E, Ghasempour S, Baruni M, Khakian M & et al. Calculating the cost of student services through activity based costing method (ABC) at the department of student and cultural affairs of Tehran university of medical sciences in 2011. Interdisciplinary Journal of Virtual Learning in Medical Sciences 2014; 5(2): 8-18.
16. Namazi M. Survey of activity based costing system in management account and its behayvioral considerezation. Accounting and Adult studies 2009; 7(26-27): 71-106[Article in Persian].

17. Shigaev A. Accounting entries for activity based costing system: the case of distribution company, Russia: International Conference on Applied Economics, 2015.
18. Pernot E, Roodhooft F & Van den Abbeel. Time driven activity-based costing for inter-library services: a case study in a university. *The Journal of Academic Librarianship* 2007; 33(5): 551-60.
19. Jamee R & Rezaie Yamin F. The calculation of finished price of health care using by activity based costing in social welfare hospital of Isfahan. *Health Accounting* 2015; 4(2): 1-21[Article in Persian].
20. Lima CMF. The applicability of the principles of activity based costing system in a higher education institution. *Economics and Management Research Project: An International Journal* 2011; 1(1): 57-65.
21. Coskun A & Yilmaz M. Pricing decisions in educational institutions: an activity based approach. *Procedia-Social and Behavioral Sciences* 2013; 106(1): 2112-8.
22. Bourn M. Meeting the indirect costs of support services in universities: top slicing, charging-out, taxes, trading and devolution. *Financial Accountability & Management* 1994; 10(4): 323-38.

Calculating the Final Cost of Student Training by Activity Based Costing in School of Allied Medicine, Tehran University of Medical Sciences

Ghasempour Saman¹ (MSc.) - Rahimniya Ramin² (M.D.)
Rajabnezhad Zeynab³ (MSc.) - Dargahi Hossein⁴ (Ph.D)

1 Master of Science in Health Economics, School of Health Management and Information Sciences, Iran University of Medical Sciences, Tehran, Iran
2 General Physician, Finance Planning and Budgeting Management Unit, Tehran University of Medical Sciences, Tehran, Iran
3 Master of Science in Executive Master of Business Administration, School of Allied Medical Sciences, Tehran University of Medical Sciences, Tehran, Iran
4 Professor, Health Care Management Department, School of Allied Medical Sciences, Health Information Management Research Center, Tehran University of Medical Sciences, Tehran, Iran

Abstract

Received : Feb 2016
Accepted : May 2016

Background and Aim: Today, regarding the role of accurate final information, and decision-making, designing and implementation of a sound costing system that can detect, identify and calculate the exact cost of the delivered services is of great importance. The aim of this study is to estimate the final cost of student education in the School of Allied Medicine, Tehran University of Medical Sciences, through Activity-Based Costing method in 2013.

Materials and Methods: This research was a descriptive and applied study. The study population included School of Allied Medicine. The consumed costs in financial year 2012-2013 was investigated with costs classification, and finalized costs by activity based costing method. After identification of calculated costs and changed to allocation costs, The accumulated costs according to shared basic principle was given to all of delivered services. Finally, the finalized costs for student education based on the number and kind of courses collected and calculated by Excel software 2010.

Results: The results indicated that the final cost for student education in PhD-level was 118,312,679 Rials, which was the highest amount, and was 76,714,824 Rials in MSc. level, and the lowest amount was related to BSc. student as 42,312,537 Rials.

Conclusion: Paying attention to activity-based costing system with complete flexibility reveals the drawbacks of the traditional programs used by universities. The reason for higher costs in higher levels is due to the fewer number of students, particular facilities in these level and their own special expenses

Key words: Activity-Based Costing, Student Education, Tehran University of Medical Sciences

* Corresponding Author:
Dargahi H;
E-mail:
hdargahi@sina.tums.ac.ir